

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Дальневосточный государственный университет путей сообщения"  
(ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

(к206) Автоматика, телемеханика и связь

Годяев А.И., д-р техн.  
наук, доцент



27.05.2022

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины **Организация производства и управление проектами в профессиональной деятельности**

для специальности 23.05.05 Системы обеспечения движения поездов

Составитель(и): ст. преподаватель, Петрова Анна Станиславовна; Профессор, Годяев Александр Иванович

Обсуждена на заседании кафедры: (к206) Автоматика, телемеханика и связь

Протокол от 18.05.2022г. № 5

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 27.05.2022 г. № 7

г. Хабаровск  
2022 г.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры (к206) Автоматика, телемеханика и связь

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_  
Зав. кафедрой Годяев А.И., д-р техн. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры (к206) Автоматика, телемеханика и связь

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_  
Зав. кафедрой Годяев А.И., д-р техн. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры (к206) Автоматика, телемеханика и связь

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_  
Зав. кафедрой Годяев А.И., д-р техн. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры (к206) Автоматика, телемеханика и связь

Протокол от \_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_  
Зав. кафедрой Годяев А.И., д-р техн. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины Организация производства и управление проектами в профессиональной деятельности

разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 27.03.2018 № 217

Форма обучения **очная**

**ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		зачёты с оценкой 9
контактная работа	54	
самостоятельная работа	90	

#### Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)

Семестр (<Курс>. <Семес тр на курсе>)	9 (5.1)		Итого	
	16 5/6			
Неделя	16 5/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Контроль самостоятельной работы	6	6	6	6
В том числе инт.	4	4	4	4
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	54	54	54	54
Сам. работа	90	90	90	90
Итого	144	144	144	144

<b>1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1.1	Основные характеристики организаций. Методы изучения внешней и внутренней среды.
1.2	Назначение, состав и структура производственной, эксплуатационной, технологической и ремонтной документации, правила ее разработки и оформления; методы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления. Система основных показателей, характеризующих деятельность ШЧ (РЦС). Методы технического обслуживания и ремонта устройств автоматики и связи. Оперативно-производственное планирование. Организация проекта. Жизненный цикл и основные фазы управления проектом. Требования к отчетности по проекту. Оценка и аудит проектов в ходе реализации. инновационными проектами. Идентификация и оценка рисков проекта. Способы противодействия рискам

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Код дисциплины:	Б1.О.23
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Экономика в профессиональной деятельности
2.1.2	Системы менеджмента качества в хозяйстве автоматики и телемеханики
2.1.3	Социальная психология
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Согласно ОПОП не требуется

<b>3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>Знать:</b>	Этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами.
<b>Уметь:</b>	Разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ.
<b>Владеть:</b>	Методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта

<b>ОПК-6: Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности</b>	
<b>Знать:</b>	Национальную политику Российской Федерации в области транспортной безопасности и разработке мер по повышению уровня транспортной безопасности Требования охраны труда, пожарной безопасности и электробезопасности, санитарные нормы и правила в объеме, необходимом для выполнения должностных обязанностей
<b>Уметь:</b>	Планировать мероприятия с учетом требований по обеспечению безопасности движения поездов Соблюдать охрану труда и технику безопасности при организации и проведении работ. Принимать решения при организации работ по техническому обслуживанию, ремонту и модернизации оборудования, устройств и систем обеспечения безопасности движения поездов. с учетом требований охраны труда и техники безопасности.
<b>Владеть:</b>	Навыками разработки мероприятий по повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, с точки зрения обеспечения транспортной безопасности Оценкой соблюдения безопасных условий труда, требований охраны труда, пожарной безопасности с принятием корректирующих мер.

<b>ОПК-8: Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров</b>	
<b>Знать:</b>	Основы трудового законодательства и принципы организации работы по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров. Владеет навыками кадрового делопроизводства и договорной работы. Действующее законодательство, правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность и основы трудового кодекса РФ.
<b>Уметь:</b>	

<p>Применять нормативно-правовую базу при заключении трудовых договоров и дополнительных соглашений к трудовым договорам</p> <p>Использовать нормативно-правовую документацию в сфере подготовки, переподготовки, повышению квалификации и воспитанию кадров на железнодорожном транспорте</p>
<b>Владеть:</b>
<p>Новками разработки и обоснования программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников организации.</p> <p>Навыками работы с нормативно-правовой документацией по подготовке и переподготовке кадров, навыками договорной работы.</p>

<b>УК-9: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</b>
<b>Знать:</b>
Базовые экономические понятия и закономерности значимых экономических явлений в различных областях жизнедеятельности.
<b>Уметь:</b>
Анализировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.
<b>Владеть:</b>
Навыком содержательно интерпретировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

<b>4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ</b>							
<b>Код занятия</b>	<b>Наименование разделов и тем /вид занятия/</b>	<b>Семестр / Курс</b>	<b>Часов</b>	<b>Компетенции</b>	<b>Литература</b>	<b>Инте ракт.</b>	<b>Примечание</b>
	<b>Раздел 1. Лекции</b>						
1.1	Основные характеристики организаций. Методы изучения внешней и внутренней среды организации. Внутренние и внешние переменные факторы. Среда прямого и косвенного воздействия. Жизненный цикл организации. /Лек/	9	2		Л1.1 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.5 Л2.6Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
1.2	Назначение, состав и структура производственной, эксплуатационной, технической, технологической и ремонтной документации, правила ее разработки и оформления. /Лек/	9	4		Л1.1Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3	2	Лекция с применением видео-аудиоматериалов.
1.3	Методы организации производства и эффективной работы трудового коллектива на основе современных методов управления. Оперативно-производственное планирование. Классификация рабочего времени. Производственная структура предприятия. /Лек/	9	2		Л1.1Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3	0	
1.4	Система основных показателей, характеризующих деятельность ШЧ (РЦС). Определение оснащенности. Расчет уровня и динамики производительности труда. Оценка качества технической эксплуатации средств ЖАТС. Влияние человеческого фактора на процесс технической эксплуатации. /Лек/	9	2		Л1.1 Л1.3Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3	0	

1.5	Совершенствование системы технической эксплуатации средств ЖАТС. Выбор стратегии технического обслуживания ЖАТС. Методы технического обслуживания и ремонта. Изучение методов бережливого производства и их внедрение в хозяйстве автоматики и телемеханики (связи). Влияние человеческого фактора на процесс технической эксплуатации. /Лек/	9	2		Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3	0	
1.6	Базовые понятия проектной деятельности: понятие и сущность проекта. Цели, задачи и функции проектной деятельности. Система организации проектной деятельности, её структура и параметры. Организация проекта. Жизненный цикл и основные фазы управления проектом. Требования к отчетности по проекту. /Лек/	9	2		Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3	2	Командная работа
1.7	Оценка и аудит проектов в ходе реализации инновационными проектами. Идентификация и оценка рисков проекта. Способы противодействия рискам. Эксплуатационные свойства технических систем. /Лек/	9	2		Л1.1 Л1.3Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 2. Практические занятия</b>							
2.1	Изучение организации, характеристика определенного участка организации по варианту. /Пр/	9	6		Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3	0	Командная работа
2.2	Определение технической оснащённости организации /Пр/	9	2		Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3	0	Дискутирование
2.3	Расчёт технического штата для обслуживания устройств ЖАТС и выбор методов технического обслуживания. /Пр/	9	4		Л1.2Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3	0	Ситуационный анализ
2.4	Организация труда при различных методах технического обслуживания. Формирование подразделений и выбор методов технического обслуживания /Пр/	9	4		Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3	0	Командная работа
2.5	Формирование подразделений и выбор методов технического обслуживания /Пр/	9	4		Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3	0	Круглый стол
2.6	Расчёт штата формирования подразделений РТУ. Расчёт прочих подразделений производственной базы технического обслуживания (ПБТО). /Пр/	9	4		Л1.2Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3	0	Командная работа
2.7	Составление таблицы общего нормативного штата дистанции. Построение организационной структуры дистанции. /Пр/	9	4		Л1.3Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	Командная работа
2.8	Изучение этапов разработки проектов. Анализ жизненных циклов различных систем ЖАТС. /Пр/	9	2		Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.11 Э1 Э2 Э3	0	Мастер-класс
2.9	Идентификация и оценка рисков проекта. Способы противодействия рискам. /Пр/	9	2		Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.9 Л2.10 Э1 Э2 Э3	0	Творческое занятие

	<b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>						
3.1	Изучение теоретического материала по лекциям, учебной и учебно-методической литературе /Ср/	9	23		Л2.3 Л2.4 Л2.9 Э1 Э2 Э3	0	
3.2	Определение технической оснащенности. Расчет технического штата для обслуживания устройств СЦБ и выбор методов технического обслуживания. /Ср/	9	15		Л1.3Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3	0	
3.3	Совершенствование систем, применение Бережливого производства. Изучение реальных проектов внедренных на предприятии. /Ср/	9	22		Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.7 Л2.8 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3	0	
3.4	Подготовка к защите практических работ /Ср/	9	16		Л1.3Л2.4 Э1 Э2 Э3	0	
	<b>Раздел 4. Контроль</b>						
4.1	Подготовка к зачету с оценкой /ЗачётСОц/	9	14		Л1.3Л2.3 Э1 Э2 Э3	0	

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Крамаренко Е.Р.	Диспетчерское руководство оперативной работой дистанции: Учеб. пособие	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2007,
Л1.2	Крамаренко Е.Р.	Организация производственного процесса технического обслуживания устройств автоматики и телемеханики: метод. пособие	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2008,
Л1.3	Демьянович И.В.	Управление качеством: метод. указания	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2009,
Л1.4	Годяев А.И.	Системы менеджмента качества в хозяйстве автоматики и телемеханики Часть 2 Использование принципов и инструментов СМК: Практикум	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2014,

##### 6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Крамаренко Е.Р.	Организация производства дистанции: Метод. указания	Хабаровск, 2001,
Л2.2	Балалаев С. В.	Безопасность движения на железных дорогах: Учеб. пособие. В 2 ч	Хабаровск, 2002,
Л2.3	Крамаренко Е.Р.	Эксплуатационное обслуживание технических систем: Метод. пособие	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2003,
Л2.4	Крамаренко Е.Р.	Планирование работ в дистанции сигнализации и связи: Метод. указания к вып. практ. занятий	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2005,
Л2.5	Козловский В.А.	Производственный менеджмент: Учеб. для вузов	Москва: Инфра-М, 2005,
Л2.6	Крамаренко Е.Р.	Организация производственных процессов информационно-вычислительных центров железных дорог: Курс лекций	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2006,
Л2.7	Буренко Г.А., Больбат Л.А.	Анализ технологической модернизации Оао "РЖД" – "Бережливое производство"	, ,
Л2.8	Лукьянченко Д.М., Соколова В.Е.	Концепция "бережливое производство"	, ,
Л2.9	Гапанович В.А.	Внедрение методологии УРРАН в хозяйстве АТ	, ,
Л2.10	Розенберг И.Н., Замышляев А.М.	Создание АС УРРАН	, ,
Л2.11	Замышляев А.М., Рачковский М.Ю.	Экономические критерии принятия решений о замене основных средств на основе методологии УРРАН	, ,

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.12	Сафронова К.	Концепция "Бережливое производство": особенности использования на отечественных и зарубежных предприятиях	, ,
<b>6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Котлярова Е.В.	Организация производства: Метод. указания для вып. курс. проекта	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2003,
Л3.2	Крамаренко Е.Р.	Организация производственного процесса технического обслуживания устройств связи: метод. пособие	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2008,
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)</b>			
Э1	Единое окно доступа к образовательным ресурсам.		<a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>
Э2	Электронный каталог НТБ ДВГУПС.		<a href="http://ntb.festu.khv.ru/">http://ntb.festu.khv.ru/</a>
Э3	Электронно-библиотечная система «КнигаФонд».		<a href="http://www.knigafund.ru/">http://www.knigafund.ru/</a>
<b>6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)</b>			
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>			
Windows 7 Pro - Операционная система, лиц. 60618367			
Windows XP - Операционная система, лиц. 46107380			
Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Антивирусная защита, контракт 469 ДВГУПС			
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>			
Профессиональная база данных, информационно-справочная система Гарант - <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>			
Профессиональная база данных, информационно-справочная система КонсультантПлюс - <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>			
Профессиональная база данных, информационно-справочная система Техэксперт - <a href="http://www.cntd.ru">http://www.cntd.ru</a>			

## 7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Аудитория	Назначение	Оснащение
400	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	аппаратура видеоконференцсвязи, комплект мебели, доска маркерная, трибуна
315	Учебная аудитория для проведения лабораторных и практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Лаборатория "Микропроцессорные системы	комплект учебной мебели, экран, персональные компьютеры с программным обеспечением "Delphi 7", Borland7, IVExpert, ноутбук, мультимедийный проектор, телевизионная панель, персональные компьютеры с тестовыми заданиями АИСТ, персональные компьютеры со специальным программным обеспечением WB, персональные компьютеры с программным

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Для рационального распределения времени обучающегося по разделам дисциплины и по видам самостоятельной работы студентам предоставляется календарный план дисциплины, а также учебно-методическое и информационное обеспечение, приведенное в данной рабочей программе.

В процессе обучения студенты должны усвоить научные основы предстоящей деятельности, научиться управлять развитием своего мышления.

В процессе изучения дисциплины студент должен выполнить и практические работы. Целью работ является закрепление знаний, полученных студентами при самостоятельном изучении дисциплины.

При выполнении работ необходимо руководствоваться литературой, предусмотренной рабочей программой по данной дисциплине и указанной преподавателем.

Если контрольная работа не допущена к защите, то все необходимые дополнения и исправления сдают вместе с не допущенной работой. Допущенные к защите работы с внесенными уточнениями предъявляются преподавателю на защите. Работа, выполненная не соответствующему заданию студента, защите не подлежит.